

Strategie rozvoje obce **Rozsochatec** na období **2020 - 2027**



Obec Rozsochatec



Obec Rozsochatec
Rozsochatec 97, 582 72
IČ: 00268151

Rozsochatec
Aktualizace strategie Únor 2022
(návaznost na Strategii rozvoje obce Rozsochatec 2015 – 2020)

OBSAH

1. Úvod.....	2
1.1. Základní informace o strategii.....	2
1.2. Základní informace o obci	2
1.3. Kontext vzniku a existence strategie	5
1.4. Účel strategie	6
1.5. Uživatelé strategie.....	6
1.6. Základní používané pojmy	6
1.7. Ostatní relevantní strategické dokumenty	8
2. Definice a analýza řešeného problému.....	10
2.1. Řešené území a fyzicko-geografické podmínky	10
2.2. Socioekonomické podmínky	14
2.3. Definice řešeného problému	18
2.4. Prostředí a očekávaný budoucí vývoj.....	18
2.5. Revize stávajících opatření	19
2.6. Vývoj při tzv. nulové variantě.....	19
2.7. Souhrn výsledků klíčových analýz.....	19
3. Vize a základní strategické směřování	21
3.1. Logika intervence, hierarchie cílů strategie.....	21
3.2. Vize a globální cíl strategie	21
3.3. Strategické cíle dokumentu	22
4. Popis cílů v jednotlivých strategických oblastech.....	23
4.1. Název a popis specifického cíle, dopady jeho naplnění	23
4.2. Přehled a popis opatření	25
4.3. Výsledky a výstupy realizace jednotlivých opatření (aktivit), indikátory.....	28
5. Implementace strategie	30
5.1. Implementační struktura a systém řízení implementace strategie.....	30
5.2. Plán realizace aktivit, časový harmonogram, rozpočet a zdroje financování.....	31
5.3. Systém monitorování a evaluace realizace strategie.....	32
5.4. Systém řízení rizik a předpoklady realizace strategie.....	32
6. Postup tvorby strategie.....	35
6.1. Autoři strategie a zúčastněné strany	35
6.2. Popis postupu tvorby strategie	35
7. Přílohy	36

1. Úvod

Strategie rozvoje obce Rozsochatec představuje základní orientaci rozvoje obce do roku 2027 a je strategickým dokumentem, jehož pomocí budou realizovány jednotlivé aktivity napomáhající rozvoji obce a jejích místních částí.

Strategie byla vypracována za cílem vytvoření uceleného systému plánování rozvoje obce. Je třeba cíle uvážene volit a vybrat takové priority, které budou pro budoucnost obce největším přínosem. Nejedná se o dokument neměnný, naopak musí být průběžně porovnáván se skutečností a aktualizován (vyhodnocována implementace).

Strategie usiluje o dosažení rovnováhy mezi tím, co občané chtějí a tím, co je možné, rovnováhy mezi dalším rozvojem a ochranou stávajících přírodních, urbánních a kulturních hodnot. Vychází z analýzy současného stavu, hodnotí silné a slabé stránky obce, její rozvojové příležitosti a identifikuje existující rizika.

1.1. Základní informace o strategii

ZÁKLADNÍ INFORMACE O STRATEGII	
Název strategie	Strategie rozvoje obce Rozsochatec
Kategorie strategie	Místní rozvojová strategie
Zadavatel strategie	Obec Rozsochatec
Gestor tvorby strategie	Královská stezka o.p.s.
Koordinátor tvorby strategie	Mgr. Gustav Charouzek, Mgr. Lucie Šulcová
Rok zpracování strategie	2019
Schvalovatel strategie	Obec Rozsochatec
Datum schválení	09.12.2015
Forma schválení	Schválení zastupitelstvem obce
Poslední aktualizace	10.02.2022
Související legislativa	Zákon č. 128/2000 Sb.
Doba realizace strategie	2020 - 2027
Odpovědnost za implementaci	Statutární představitel obce Rozsochatec Dušan Svoboda
Rozpočet implementace	348 250 000 Kč
Kontext vzniku strategie	Strategie byla aktualizována v souvislosti s upřesněním dalších rozvojových plánů obce Rozsochatec, vyhodnocením implementace předchozí strategie, s výhledem do roku 2027 a s návazností na možnosti financování z evropských fondů a národních zdrojů.
Stručný popis řešeného problému a obsahu strategie	Dokument strategického rozvoje obce Rozsochatec představuje řešení problematiky plánování rozvojových aktivit obce a jejích místních částí. Přináší koncepčně propracovanou střednědobou strategii, předkládaným dokumentem jsou podchyceny rozvojové oblasti obce. Určuje konkrétní cíle, harmonogram jejich plnění i rozložení finančních zdrojů s ohledem na pravidla řádného hospodáře.

1.2. Základní informace o obci

HISTORIE

Název obce Rozsochatec pochází od přídavného jména rozsochatý (tj. vidlicovitý, rozvětvený). První písemná zmínka o Rozsochatci pochází z roku 1283, kdy se v jedné listině uvádí svědek Jan řečený Moraws z Rozsochatce. Rozsochatec tehdy náležel k nedalekému hradu Sommeburgu (dnes Ronovec), později byl Rozsochatec

spravován z Dolní Krupé. Roku 1584 si zde ZikmundHaugvic vystavěl tvrz, prvně připomenutou roku 1600 jako majetek jeho manželky Johanky Haugvicové z Dobřenic. V roce 1869 byl rozsochatecký velkostatek pronajat až do roku 1892, kdy jej Emanuel Adolf Bechyně prodal Judr. Otto Mettalovi. Nový majitel dal opravit zámek a dal do pořádku zámecký park. Po smrti O.Mettala v roce 1921 zdědila velkostatek a zámek jeho dcera Marie, provdaná Greifová, od níž tento majetek roku 1950 převzal stát. Zámek přešel do správy místního národního výboru, od roku 1952 jej převzal okresní národní výbor v Chotěboři, který zámek adaptoval na domov důchodců. Od roku 1986 zámek sloužil potřebám sociální péče jako domov pro mentálně postižené. Po roce 1989 byl zámek vrácen synovi Marie Greifové Janovi, který započal s opravami a dával majetek do původního stavu. Nyní je majitelkou jeho dcera Jitka Greifová, která v úpravách pokračuje a provozuje zde "Penzion na zámku", rekreanti mohou využít i tzv. agroturistiku jako jízdu na koních, lov zvěře, rybolov atd. Svým původem barokní zámek stojí ve středu obce¹.

Obrázek č. 1,2, 3, 4 Historické fotografie obce



Zdroj: obec Rozsochatec

Obec Rozsochatec leží v okrese Havlíčkův Brod, v kraji Vysočina. Obec je samostatná, má svůj obecní úřad a uvolněného starostu. K obci Rozsochatec přísluší 1,5 km vzdálená malá ves Jahodov, jež se v historii poprvé připomíná až roku 1787, kdy náležela k chotěbořskému panství a měla deset čísel popisných. Jméno vzniklo buď z osobního jména Jahoda, nebo spíše z přídavného jména jahodový. V Jahodově stál ještě na začátku 20. století zbytek mohutné Žižkovy lípy, pod kterou podle pověsti odpočíval Jan Žižka z Trocnova při svém posledním tažení k Přibyslavi.

VEŘEJNÁ SPRÁVA:

- Stavební úřad – Chotěboř
- Finanční úřad – Havlíčkův Brod
- Matriční úřad – Havlíčkův Brod

¹Obec Rozsochatec

- Úřad práce – Chotěboř, Havlíčkův Brod, Světlá nad Sázavou
- Katastrální úřad – Havlíčkův Brod
- OSSZ – Havlíčkův Brod
- Živnostenský úřad – Havlíčkův Brod
- Soud a státní zastupitelství – Havlíčkův Brod
- Hygienická stanice – Havlíčkův Brod

MÍSTNÍ SPOLKY A ORGANIZACE

- **SDH Rozsochatec**
 - Organizace má 108 členů, z toho je 27 žen a 25 mladých hasičů a dorostenců. Dospělí členové se pravidelně zúčastňují okrskových soutěží. Pořádají i nejrůznější akce (sběr železného šrotu, vánoční besídka, taneční zábavy, ples atd.)
- **Český svaz žen Rozsochatec**
 - Hlavní náplní práce ČSŽ v současné době je pořádání různých akcí a soutěží pro místní i okolní děti, kurzy pro ženy a akce pro celé rodiny.
- **TJ Sokol Rozsochatec**
 - Účastní se ve fotbalových ligách, mají skupiny Muži A, Muži B, dorost a žáci. Pořádají i taneční zábavy, maškarní ples apod.
- **Myslivecký spolek Rozsochatec**

Tabulka č. 1 Základní informace

Kraj	Vysočina
Okres	Havlíčkův Brod
Obec s rozšířenou působností	Havlíčkův Brod
Počet částí obce	2
Územní plán obce	Ano
Členství ve svazcích	Dobrovolný svazek obcí Krupsko
MAS	Královská stezka o.p.s.
Katastrální výměra obce	924 ha
Nadmořská výška	480 m n. m.
Celkový počet obyvatel k 31. 12. 2018	497
Celkový počet mužů	261
Celkový počet žen	236
Základní škola I. stupeň	Ano
Základní škola II. stupeň	Ne
Mateřská škola	Ano
Praktický lékař pro dorost a dospělé	Ne
Dětský lékař	Ne
Zubní lékař	Ne
Lékárna	Ne
Pošta	Ano
Obecní knihovna	Ano
Veřejné sportovní hřiště	Ano
Prodejna potravin a smíšeného zboží	Ano
Hospoda	Ano
Hotel/Ubytování	Ano
Koupaliště	Ne
Vodovod	Ano

Kanalizace	Ano
ČOV	Ne
Plynofikace	Ano
Sbor dobrovolných hasičů	Ano
Místní samospráva - starosta	Uvolněný
Místostarosta	Neuvolněný
Počet členů zastupitelstva obce	9

Zdroj: www.risy.cz

ZAMĚSTNAVATELÉ A PODNIKATELÉ V OBCE

- Svoboda Dušan – malířství, natěračství
- Statek Lesolg s.r.o, UNových vil, Praha – zemědělství, lesnictví
- Šemík Jiří - zemědělství
- Šemík Jan - klempířství
- Svoboda Radek-tesařství,pokrývačství
- Skokan Antonín –instalatérství,topenářství
- Jelen Jiří – chov a prodej ryb
- Šemík Marek – zámečnictví, kovářství

Mapa č. 1 Obec Rozsochatec



Zdroj: interaktivní mapa

1.3. Kontext vzniku a existence strategie

Strategie vznikla z podnětu zastupitelstva obce Rozsochatec a prioritním účelem je stanovení rozvojových priorit obce s přihlédnutím k možnostem financování, tedy v návaznosti na rozpočet obce a na jiné zdroje (dotační). Aktualizace strategie a vyhodnocování implementace probíhá každoročně při jednání zastupitelstva. Pro komplexní vyhodnocení byla zpracována aktualizovaná podoba Strategie, pro období 2020 – 2027 (návaznost na nové programové období). Strategie svým časovým horizontem tedy reflektuje na plánovací a dotační období Evropské unie 2020 – 2027.

1.4. Účel strategie

Strategie je vytvořena prioritně za účelem dalšího systematického, plánovitého rozvoje obce, a je spolu s územním plánem obce Rozsochatec hlavním rozvojovým dokumentem určeným jako podklad rozvoje. Strategie rozvoje obce navazuje na předchozí dokument strategického plánu rozvoje obce (pro období 2015 – 2020). Účelem je nastavení plnění jednotlivých aktivit, projektů v průběhu času. To dává uživateli možnost kontroly nastavených cílů a kroků rozvoje obce.

1.5. Uživatelé strategie

Strategie je prioritně určena pro OÚ Rozsochatec, tedy pro vedení obce - zastupitelstvo, starostu. Cenná je však i pro obyvatele obce, jež v ní mohou nalézt směr, jímž se bude rozvoj obce v období 2020 – 2027 ubírat. Prostřednictvím tohoto dokumentu budou zároveň moci kontrolovat plnění stanovených cílů a rozvojových aktivit.

1.6. Základní používané pojmy

Cílová skupina

Z hlediska nastavení strategie (jejích cílů a opatření) se jedná o osobu, skupinu osob nebo instituce, na které bude mít realizace strategie zamýšlený dopad. Z hlediska komunikace se jedná o osobu, skupinu osob nebo instituce, jež mohou nebo by měly být (různými prostředky, nástroji a v různé intenzitě) informovány o průběhu, výstupech a výsledcích tvorby strategie. Cílová skupina z hlediska nastavení strategie nemusí být cílovou skupinou z hlediska komunikace a naopak.

CLLD

Komunitně vedený místní rozvoj, rozvoj plánovaný komunitou zdola.

CONE

Je způsob stanovení indikátorů úspěchu, označovaný také jako GDF – Grassrootsdevelopmentframework, tedy rozvojový rámec sestavený „zezdola“. Zavedla jej IAF (Inte-AmericanFoundation) jako rámec, který si klade za cíl pojmut jak kvantitativní, tak kvalitativní aspekty práce v terénu. Mezi všemi možnými hmatatelnými a nehmatatelnými dopady projektů se zaměřuje na tři úrovně: jednotlivci a rodiny, organizace, společnost jako celek. Cílem tohoto rámce je umožnit srovnání mezi různými projekty, které užívají pevné kategorie v hodnocení a současně dát možnost uplatnit i takové indikátory, které vyjadřují specifické priority klíčových hráčů a kontextu projektu.

Evaluace

Proces, který zkoumá nakládání s finančními prostředky veřejných rozpočtů a napomáhá hospodárnosti při jejich čerpání, evaluace je proces hodnocení využívání prostředků z veřejných zdrojů. Zároveň je evaluace systematické a objektivní hodnocení probíhajících nebo dokončených strategií (nebo projektů, programů nebo politik), jejich uspořádání, implementace a výsledků. Cílem je určení významnosti a plnění cílů, rozvojové efektivnosti, účinku a udržitelnosti. Jde o proces stanovení důležitosti nebo významnosti určité aktivity, politiky nebo programu.

Globální cíl

Konkretizovaný (jasný, faktický a srozumitelný) popis budoucího stavu, jehož prostřednictvím bude naplněna stanovená vize. Jedná se o souhrn výsledků a dopadů strategických cílů. Vztahuje se na strategii jako celek. Podobně jako u vize by mělo dojít k naplnění globálního cíle ve střednědobém či dlouhodobém horizontu (což nemusí být bezprostředně po ukončení realizace strategie).

Implementace

Realizace opatření (programů, projektů, aktivit apod.) a plnění cílů stanovených strategickým dokumentem.

Indikátor

Kvantifikovaný cíl, respektive měřítko stavu plnění cíle nebo realizace aktivity. Indikátory slouží pro sledování (monitorování) průběhu a výsledku realizace strategie (programu, projektu).

MAS

Místní akční skupina, partnerství soukromého a veřejného sektoru, položené na platformu neziskové organizace, spolupracující na regionálním rozvoji za účelem zvýšit kvalitu života v regionu, podpořit tradice a soudržnost.

Místní strategie

Strategie zpracované na úrovni jednotlivých měst, obcí či mikroregionů. Mohou se dále členit na regionální sektorové strategie.

Nulová varianta

Prognóza vývoje v dané oblasti za předpokladu, že nebudou realizována žádná opatření (tzn., pokud by strategie nevznikla a/nebo nebyla realizována). Nulová varianta může být zpracována k souboru opatření i k jednotlivým opatřením (tzn., může se vztahovat na realizaci strategie jako celku nebo k realizaci vybrané části strategie).

Opatření

Nástroj implementace strategie, jehož prostřednictvím jsou naplňovány jednotlivé cíle. Opatření může mít podobu legislativních změn, programů nebo projektů, investic a finančních nástrojů, poskytování informací, vzdělávání apod.

Operační program

Operační program je základním strategickým dokumentem finanční a technické povahy pro konkrétní tematickou oblast (např. zaměstnanost a sociální věci), nebo konkrétní region soudržnosti (např. Moravskoslezský), který zpracovávají členské země Evropské unie. V operačním programu jsou podrobně popsány cíle a priority, které chce členská země v dané oblasti dosáhnout v aktuálním programovacím období. Operační program obsahuje popis typových aktivit, na které je možné čerpat prostředky ze Strukturálních fondů Evropské unie. Nechybí také uvedení výčtu těch, kteří mohou o finanční prostředky žádat.

Problém

Problém označuje takové podmínky, situaci nebo stav, které jsou nechtěné, nežádoucí nebo nevyřešené. Problém obvykle vyžaduje nějaké řešení. V takovém případě je nutné pochopit nejdůležitější aspekty daného stavu, neboť jen tak lze nalézt způsob řešení problému.

Prognóza

Prognózy identifikují a zjišťují trendy v minulosti a extrapolují je do budoucnosti. Jsou standardně používány pro sledování zákonitosti v průběhu času (časové řady) a pro předpovědi rozdílů mezi jednotlivci, společnostmi a dalšími subjekty (sektorální prognózy). Používá jak kvantitativní (statistické metody), tak i více kvalitativní (hodnotící) metody.

Projekt

Projekt je dočasné úsilí s cílem vytvořit unikátní produkt, službu nebo výsledek. Projekt má jasný cíl, začátek a konec.

Projektové řízení

Aplikace znalostí, dovedností, nástrojů a technik na projektové aktivity, které vedou ke splnění požadavků projektu. Základním cílem projektového řízení je dodat výsledek – včas, v plné funkcionalitě, s dodrženími náklady.

Riziko

Nebezpečí vzniku události, která může negativně ovlivnit dosažení stanovených cílů. Jedná se o budoucí událost, která má náhodnou povahu (tj. může, ale nemusí nastat a mít negativní dopad) a není ani nemožná, ani jistá. Riziko spojujeme s negativními vlivy, nepříznivými dopady a ztrátami a chápeme jej jako synonymum nebezpečí, hrozby, úskalí a nejistoty. Protipólem rizika je příležitost, která je spojována s příznivými vlivy a dopady.

Řízení rizik

Strukturovaný přístup k identifikaci, vyhodnocování, ošetřování, monitorování a průběžné kontrole rizik, která mohou vzniknout v průběhu projektu tvorby strategie a ovlivnit úspěšnost této tvorby.

Specifický cíl

Popis výstupů konkrétních opatření a aktivit, případně popis žádoucího cílového stavu. Každý specifický cíl se vztahuje k danému strategickému cíli. K naplnění specifických cílů dochází v návaznosti na realizaci konkrétních aktivit v průběhu realizace strategie. Na konci realizace strategie jsou naplněny všechny specifické cíle.

Strategická práce

Souvislá činnost a aktivity související s tvorbou a/nebo realizací strategických dokumentů.

Strategický cíl

Popis budoucího stavu v jednotlivých dílčích oblastech řešeného problému, jejichž prostřednictvím bude naplněn globální cíl. Jedná se o souhrn výsledků a dopadů příslušných specifických cílů. Každý strategický cíl se vztahuje

k určité části strategie. K naplnění strategických cílů by mělo dojít na konci realizace strategie, případně v krátkodobém až střednědobém horizontu.

Strategický dokument

Jakýkoliv dokument stanovující vizi, cíle nebo opatření ve stanovené oblasti. Strategickým dokumentem může být strategie, koncepce, akční plán, rozvojový plán apod.

Varianta, variantní scénář

V rámci tvorby strategie můžeme rozlišovat různé druhy variant. *Varianta budoucího vývoje* popisuje alternativu budoucího vývoje založené na hodnocení stávající situace a prognóze vývoje. Varianta (variantní scénář) budoucího vývoje může být optimistická, pesimistická nebo se může jednat o scénář nejpravděpodobnějšího vývoje. *Varianta cíle (sady cílů, opatření)* označuje možné druhy řešení dosažení vize (tj. budoucího žádoucího stavu – v případě cílů), nebo naplnění cíle (v případě opatření).

Veřejná strategie

Strategie vypracovaná subjektem veřejné správy jako ucelený soubor opatření směřujících k dosažení cílů v definované oblasti. Strategie v tomto pojetí obsahuje definici problému, souhrn podkladových analýz a dat, definuje vizi (tj. budoucí žádoucí stav v dané oblasti) a stanovuje sadu cílů, jichž má být dosaženo. Dále strategie obsahuje opatření, jejichž prostřednictvím jsou jednotlivé cíle naplněny. Zároveň strategie definuje implementační rámec (včetně vymezení aktérů implementace strategie, časový a finanční rámec implementace atd.).

Vize

Popis žádoucího budoucího stavu, kterého chceme prostřednictvím realizace strategie dosáhnout. Jedná se o dopad naplnění globálního cíle. Vztahuje se na strategii jako celek. K naplnění vize by mělo dojít ve střednědobém či dlouhodobém horizontu (což nemusí být bezprostředně po ukončení realizace strategie).

Zainteresovaná strana tvorby / implementace strategie

Jakákoliv osoba, skupina osob nebo instituce, která má zájem na tvorbě nebo implementaci vytvářené strategie, protože by mohla být tvorbou nebo implementací strategie potenciálně ovlivněna (dotčena, zasažena) nebo může tvorbu, schválení nebo implementaci strategie ovlivnit.

Zásady

Zásady vymezují rámec, principy a pravidla tvorby nebo realizace strategických dokumentů, případně vymezují základní vizi v dané oblasti. Cílem zásad může být koordinovat nebo zajistit stejný přístup k tvorbě nebo realizaci strategických dokumentů v dané oblasti ze strany různých subjektů veřejné správy.

1.7. Ostatní relevantní strategické dokumenty

Strategické dokumenty místní:

- Územní plán Rozsochatec

Popisuje funkční plochy obce se svými využití a omezeními, ale také určité vhodné využití ploch i se záměry pro obec vhodnými. Je zpracován v rozsahu administrativního území obce Rozsochatec.

Strategické dokumenty regionální:

- SCLLD MAS Královská stezka

Stěžejní regionální rozvojová strategie, jež vznikla metodou komunitního plánování a rozvoje a postihuje komplexně všechny problémové i rozvojové oblasti regionu MAS a severní části Havlíčkovobrodská. Strategie rozvoje obce je v souladu se strategií MAS a to i díky tomu, že obec se spolupodílela na tvorbě této strategie. Obě strategie se zaměřují na rozvoj obce/regionu venkovské oblasti se všemi svými specifiky.

Strategické dokumenty krajské úrovně:

- Strategie Kraje Vysočina 2020

Strategie je hlavním rozvojovým dokumentem Kraje Vysočina, jež se zabývá rozvojem kraje a regionálním rozvojem do roku 2020. Rizikové a problémové oblasti Kraje Vysočina se často dotýkají i problémů obyvatel obce. Nejvíce se shodují oblasti Přitažlivý venkov, Rozvoj zemědělství, Malé a střední podniky jako páteř regionální ekonomiky,

Efektivní a cílené vzdělávání. Na těchto oblastech staví stejně obě strategie a zde se také strategie obce částečně inspirovala.

- Regionální intervenční rámec Kraje Vysočina

Vymezuje oblasti, do kterých by chtěl Kraj Vysočina svou intervencí zasahovat a dále je rozvíjet, oblasti se v mnohém shodují s potřebami obce.

- Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb pro ORP Havlíčkův Brod

Soulad plánovaných opatření a aktivit s cíli obce pro zachování sociálních služeb a hodnot v území.

- Podporavzdělávání – MAP ORP Havlíčkův Brod

Soulad plánovaných opatření a aktivit s cíli obce pro podporu včasné péče, předškolního a základního vzdělávání, zájmového a neformálního vzdělávání dětí a mládeže do 15 let. Stěžejními cíli projektu je přispět ke zlepšení kvality vzdělávání ve školách.

- Podporavzdělávání – MAP ORP Havlíčkův Brod II

Vymezuje plánované aktivity a činnosti tak, aby mohly školy a další související organizace rozvíjet jejich vnitřní potenciál a spolupráci.

Celostátní strategie:

- Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+

Jedná se o dokument, který definuje základní oblasti podpory regionálního rozvoje v horizontu sedmi let s ohledem na podporu dynamického a vyváženého a udržitelného rozvoje území. Hlavním smyslem dokumentu je určit, ve kterých tematických oblastech je potřebný či žádoucí územně specifický přístup a definovat jaké odlišné nástroje by měly být realizovány v různých územních cílech. Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+ primárně řeší témata, která je nutné řešit z národní úrovně. Jedná se o dokument, který definuje, ve kterých tématech je vhodné uplatňovat odlišné nástroje v odlišných územních kontextech (tj. územní specifika), a které národní sektorové politiky mají mít odlišné územní důsledky, a je třeba do nich zakomponovat územní dimenzi. Dokument svým zaměřením vychází ze Strategického rámce ČR 2030, který je zastřešujícím rozvojovým dokumentem ČR. Rovněž není nadřazen ostatním strategickým dokumentům státu, nicméně vstupuje do nich při definování jejich územní dimenze. Dokument také slouží jako vodítko pro krajské samosprávy při tvorbě strategií rozvoje územních obvodů krajů. Naplňování cílů dokumentu bude realizováno prostřednictvím akčních plánů.

2. Definice a analýza řešeného problému

2.1. Řešené území a fyzicko-geografické podmínky

KLIMATICKÉ PODMÍNKY OBCE

Podle základních klimatologických charakteristik dle Quittovy stupnice patří posuzované území převážně do klimatického okrsku MT 3 podle klimatických regionů (vyhláška MZem. 327/1998 Sb., příloha č. 1).

Tabulka č. 2 Klimatická charakteristika obce dle Quitta

Klimatická charakteristika	Oblast
	MT3
Počet letních dnů	20 – 30
Počet dnů s průměrnou teplotou nad 10°C	120 - 140
Počet mrazových dnů	130 – 160
Počet ledových dnů	40 – 50
Průměrná teplota v lednu	-3 – -4
Průměrná teplota v červenci	16 – 17
Průměrná teplota v dubnu	6 – 7
Průměrná teplota v říjnu	6 – 7
Průměrný počet dnů se srážkami 1 mm a více	110 – 120
Srážkový úhrn ve vegetačním období	350 – 450
Srážkový úhrn v zimním období	250 – 300
Počet dnů se sněhovou pokrývkou	60 – 80
Počet dnů zamračených	120 – 150
Počet dnů jasných	40 – 50

Zdroj: <http://www.ovocnarska-unie.cz/sispo/?str=klima-mapa>

Mapa č. 2 Charakteristika klimatického území obce dle Výzkumného ústavu meliorací a ochrany půd, v.v.i.



Vysvětlivky: ■ mírně teplý, vlhký ■ mírně chladný, vlhký

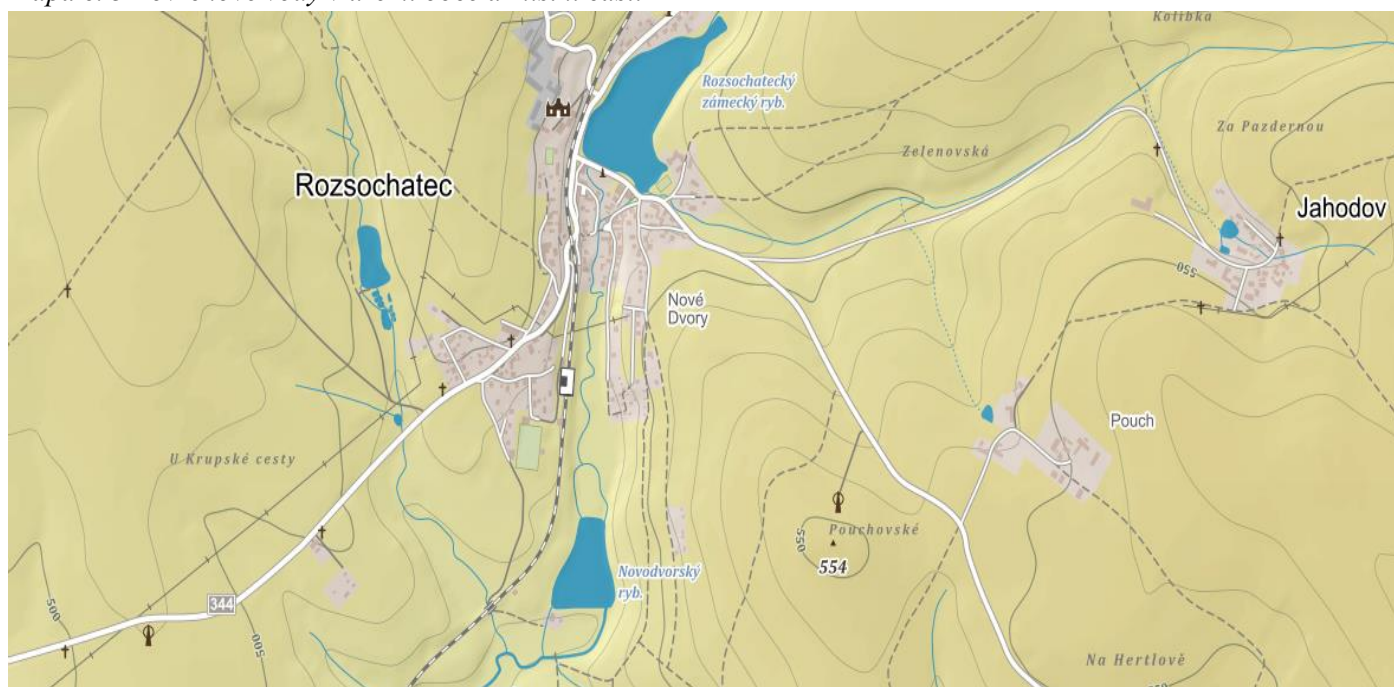
Zdroj: <http://geportal.vumop.cz/index.php?projekt=zchbpej&s=mapa>

POVRCHOVÉ A PODZEMNÍ VODY

Územím a přímo obcí Rozsochatec protéká Břevnický potok, který je pravostranným přítokem řeky Sázavy. Potok pramení jihovýchodně od Chotěboře, teče převážně jižním směrem. Povodí Břevnického potoka náleží povodí Labe, tj. k úmoří Severního moře. Největším přítokem potoka je potok Krupský. Údolí potoka v lese „Špihle“, kde se nachází pramen pitné vody, je chráněným pozůstatkem reliktní olšiny z původního porostu bukojedlových pralesů s olšinami při tocích.

Územím dále protéká řada menších bezejmenných vodních toků. Přímo v obci Rozsochatec se nachází Rozsochatecký zámecký rybník, který je největším rybníkem v katastrálním území obce. V území je dále Novodvorský rybník, Stupník, Jahodovský rybník a několik nepojmenovaných rybníků.

Mapa č. 3 Povrchové vody v území obce a místní části



Zdroj: www.mapy.cz

PŮDY

K ohodnocení výnosnosti zemědělských pozemků, k zjištění průměrné ceny pozemků a třídy ochrany půdního fondu slouží tzv. kód BPEJ (bonitovaná půdně ekologická jednotka). Jedná se o pětimístný číselný kód, který prvním číslem označuje klimatický region, druhým a třetím číslem zařazení půdy do hlavní půdní jednotky klasifikační soustavy, čtvrtá číslice vyjadřuje kombinaci stupně sklonitosti a příslušnou expozici ke světovým stranám. Pátá číselná pozice vyjadřuje kombinaci skeletovitosti a hloubky v půdním profilu.

Oblast Rozsochatce spadá do sedmého klimatického regionu. Sedmý klimatický region je charakteristický i pro největší část Českomoravské vrchoviny. Území patří do půdního typu hnědé půdy vrchovin, tzv. kambizemě. Kambizemě jsou nejrozšířenějším půdním typem u nás, vytvářejí se hlavně ve svažitých podmínkách pahorkatin, vrchovin a hornatin, v menší míře (sytké substráty) v rovinnatém reliéfu. Využívají se k zemědělským i lesnickým účelům, pěstují se na nich méně náročné plodiny (řepa, píce, řepka), ve vyšších polohách jsou na nich lesy či pastviny. Vznik těchto půd z tak pestrého spektra substrátů podmiňuje jejich velkou rozmanitost. Kolem Břevnického potoka se vyskytují gleje, tedy půdy vznikající pod trvalým vlivem zvýšené hladiny podzemní vody.

Tabulka č. 3 Rozložení hospodářského využití půdy obce

Obec	Orná půda (ha)	Zahrady (ha)	Ovocné sady (ha)	Trvalé travní porosty (ha)	Zemědělská půda (ha)	Lesní půda (ha)	Vodní plochy (ha)	Zastavěné plochy (ha)	Ostatní plochy (ha)
Rozsochatec	288,1	10,9	0,5	100,1	399,6	423,8	17,9	8,2	75,3

Zdroj: Český statistický úřad

Mapa č. 4 Skupiny půdních typů na území obce dle Výzkumného ústavu meliorací a ochrany půd, v.v.i.







Vysvětlivky: kambizemě, kambizemědystrické, podzoly, kryptopodzoly, kambizemě, rankery, litozemě, gleje, pseudogleje

Zdroj: <http://geoportal.vumop.cz/index.php?projekt=zchbpej&s=mapa>

Mapa č. 5 Hloubka půdy na území obce dle Výzkumného ústavu meliorací a ochrany půd, v.v.i.



Vysvětlivky:  půda hluboká  půda hluboká až středně hluboká  půda mělká  půda hluboká až mělká
Zdroj: <http://geoportal.vumop.cz/index.php?projekt=zchbpej&s=mapa>

GEOMORFOLOGICKÉ ČLENĚNÍ, CHRÁNĚNÁ ÚZEMÍ

Reliéf Vysočiny je charakteristický plochými hřbety a úvalovitými údolími. Geomorfologicky spadá území do krystalinika českého masivu vrásněného ve starohorách a prahorách a doformovaného tektonikou hercynského vrásnění. Průměrná nadmořská výška se pohybuje okolo 500 m n. m., samotná obec Rozsochatec leží v nadmořské výšce 480 m n. m. Oblast obce patří do geomorfologické provincie Česká vysočina, do subprovincie Česko-moravské, do oblasti Českomoravská vrchovina a celku Hornosázavská pahorkatina.

Hornosázavská pahorkatina (nejvyšší bod Roudnice 661 m n. m.) se skládá ze dvou částí. Východní část je snižena v severojižním směru mezi Jihlavou a Havlíčkovým Brodem. Její dno tvoří rozsáhlá plošina často s hlubokými fosilními zvětralinami. Západní část pahorkatiny tvoří pruh dosti členitého reliéfu severně od údolí řeky Sázavy. Pro území severně od Sázavy je příznačné, že nejprve rychle stoupá k severu a poté od rozvodí Sázavy pozvolna klesá severním směrem. Součástí Hornosázavské pahorkatiny je Havlíčkobrodská pahorkatina. Havlíčkobrodská pahorkatina je geomorfologický podcelek Hornosázavské pahorkatiny. Členitou pahorkatinu tvoří horninymoldanubika s ostrůvky hlubinných vyvěřelin centrálního moldanubického plutonu.

Nejvyšší vrch v území Rozsochatec má 583 m n. m. V území se nachází několik přírodních zajímavostí, dvě věkovité lípy u silnice k Čachotínu jsou ojedinělou přírodní památkou, vznikly srůstem sazenic (obrázek č. 5). Větší má výšku 28 m a obvod kmene 7,8 m, menší má výšku 20 m a obvod jejího kmene činí 5,8 m. Jsou výraznou krajínou dominantou, vynikají svými rozměry a zachovalostí. Údolí potůčku v lese Špihle s výborným pramenem pitné vody je chráněným pozůstatkem reliktní olšiny z původního porostu bukovojedlových pralesů s olšinami při tocích. Na jaře tu lze obdivovat krásu nesčetných bledulí.

Obrázek č.5 Dvě věkovité lípy u silnice k Čachotínu



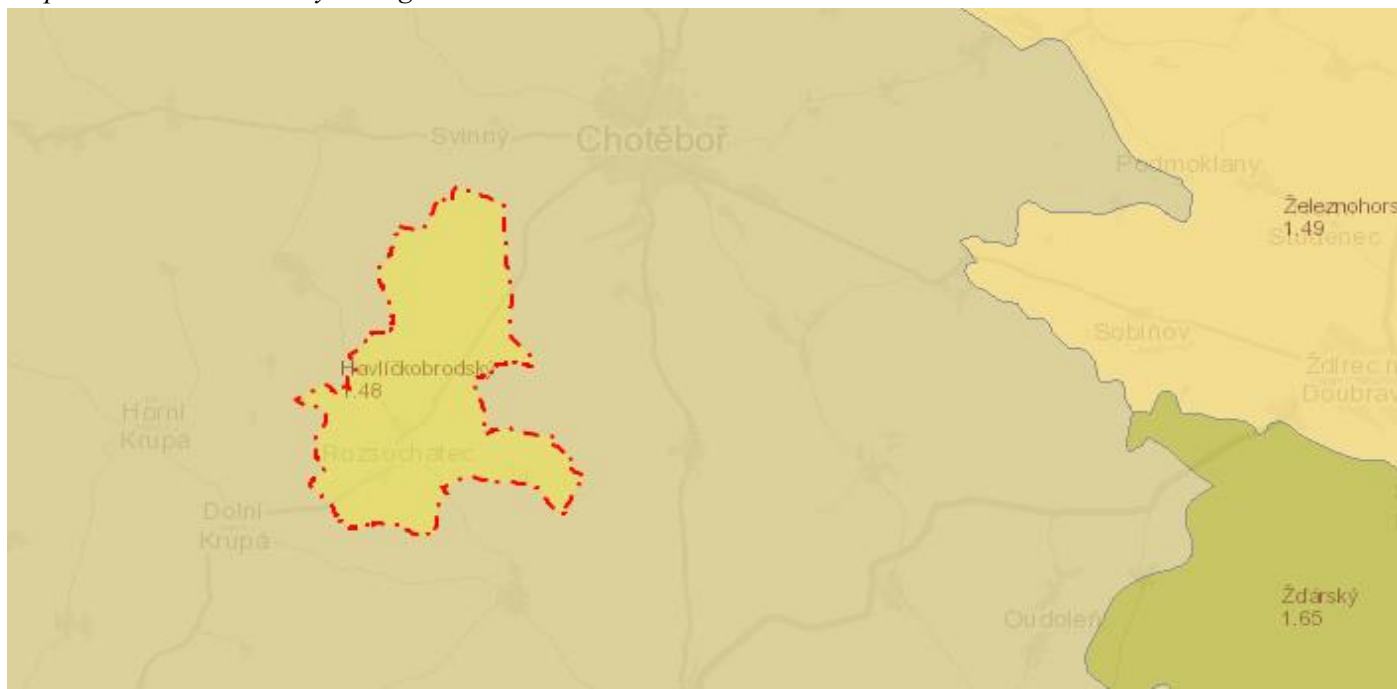
Zdroj: obec Rozsochatec

Z HLEDISKA BIOGEOGRAFIE

Biogeografický region (bioregion) je individuální jednotkou biogeografického členění krajiny na regionální úrovni. V rámci bioregionu se vyskytuje identická vegetační stupňovitost. Biocenózy bioregionu jsou ovlivněny jeho polohou a mají charakteristické chorologické rysy, dané zvláštnostmi postglaciální geneze flóry a fauny. Katastr obce Rozsochatec patří do Havlíčkobrodského bioregionu. Bioregion má plochu 1547 km², je tvořen plochou zdviženou Hornosázavskou pahorkatinou na rulách, u okrajů rozčleněnou nehlubokými zaříznutými údolími, výjimečně i skalnatými. Převládá biota 4. bukového vegetačního stupně, u okrajů s přechodem do 3. a 5. stupně. Vyskytují se smrkové monokultury, pole a menší zastoupení mají louky. Potenciální vegetaci tvoří bučiny. Oproti okolí je biota

charakteristicky ochuzená a vlivem plošin monotónní, nevýrazná. Je velmi ovlivněna antropogenním působením a téměř zcela je nahrazena umělou vegetací, která je ve velké části využívána v hospodářské činnosti (zemědělské i lesnické). Květina je díky převaze nevápenatých hornin velmi jednotvárná. V Havlíčkobrodském bioregionu se vyskytuje běžná podhorská lesní fauna. Tekoucí vody patří do pstruhového pásma.

Mapa č. 6 Havlíčkobrodský bioregion



Zdroj: <http://geportal.kr-vysocina.cz/web/Map/Map1/Biochory>

2.2. Socioekonomické podmínky

Obec Rozsochatec leží asi 6 km jižně od města Chotěboř a asi 8 km od okresního města Havlíčkův Brod, nachází se v Kraji Vysočina. Územím a přímo obcí Rozsochatec prochází silnice II. třídy číslo 344, která spojuje Chotěboř a Havlíčkův Brod. V území se také nachází několik silnic III. třídy. Obcí Rozsochatec prochází i železniční trať vedoucí z Havlíčkova Brodu do Chotěboře, přímo v obci je železniční zastávka. Dopravní obslužnost je také založena na autobusové dopravě, jsou zde dvě autobusové zastávky. V místní části Jahodov autobus nezastavuje. Linkové autobusy v území zajišťuje dopravní společnost ARRIVA Východní Čechy, a.s. a Vojtěch Sadílek. Obec nepřispívá na autobusovou dopravu.

ZÁKLADNÍ A MATEŘSKÁ ŠKOLA

V obci funguje Základní a Mateřská škola Rozsochatec. Základní škola je neúplná s 1. až 5. postupovým ročníkem. Škola má kapacitu 50 žáků, žáci jsou zařazeni ve dvou třídách. Při škole funguje i školní družina po 20 dětech.

Mateřská škola se skládá z 1 třídy a oddělené ložnice, součástí MŠ je i jídelna. Zájmové kroužky ZŠ a MŠ nabízí keramiku, angličtinu, hru na hudební nástroje, procvičování učiva českého jazyka a matematiky, taneční, kroužek zdravotnictví, badatelský, čtenářský kroužek a kroužek logických a deskových her.

Základní a Mateřská škola Rozsochatec každoročně pořádá také společné kulturní programy ve spolupráci se ZŠ a MŠ Dolní Krupá a MŠ Horní Krupá. Jedná se například o divadlo pro rodiče či sportovní akce. Škola také spolupracuje se všemi činnými sdruženími v obcích (Hasiči, Myslivci, Sokol a ČSŽ) a spolupořádá společné volnočasové aktivity. Škola také realizuje šablonové projekty. Podpořeny byly například projekty pro osobnostně profesní rozvoj pedagogů prostřednictvím dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků a sdílení zkušeností pedagogů. Pedagogičtí pracovníci absolvovali například DVPP v oblasti čtenářské gramotnosti, matematické gramotnosti, vzdělávání pedagogického sboru zaměřené na inkluzi, polytechnické vzdělávání, kluby zábavné logiky/deskových her apod. V rámci šablonových projektů probíhal také čtenářský klub pro žáky ZŠ, odborně zaměřená tematická setkávání či doučování

žáků ZŠ ohrožených školním neúspěchem. Co se týče samotné budovy ZŠ a MŠ Rozsochatec, do budoucna je naplánovaná celková rekonstrukce budovy, zateplení budovy a také nová fasáda.

SLUŽBY

V obci funguje obchod se smíšeným zbožím – potraviny p. Hájková. Stravovací služby nabízí Pohostinství provozované panem Kafkou a panem Polívkou a Penzion na zámku Rozsochatec. V obci funguje každý všední den pošta. K dispozici je dámské a pánské kadeřnictví, kosmetika a pedikúra p. Kopicová, masáže p. Vencová. V budově obecního úřadu se nachází také obecní knihovna. Občané využívají zdravotních služeb v Chotěboři či v Havlíčkově Brodě, žádný lékař v Rozsochatci neordinuje. Co se týče spádovosti k sociálním zařízením, přímo v obci se nachází bytový dům s 8 bytovými jednotkami pro seniory, bez nutnosti 24 hodinové péče, nejbližší poskytovaná služba je pak v Havlíčkově Brodě Oblastní charita Havlíčkův Brod. Koupaliště se v obci nenachází, občané se chodí koupat do požární nádrže v Jahodově, častěji je využívána Břevnická přehrada v Chotěboři.

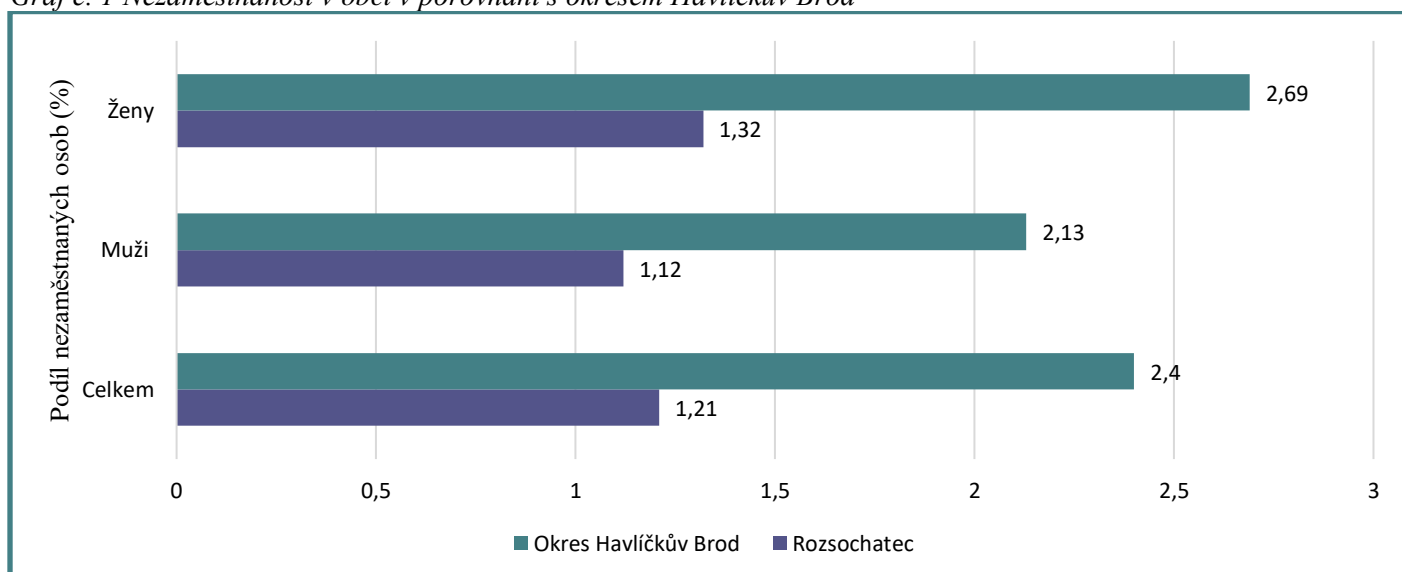
Bezdrátový internet v obci poskytuje Metropolitní s.r.o. Havlíčkův Brod, O₂, Tlapnet s.r.o. a T-Mobile Czech Republic a.s.

Tabulka č. 4 Socioekonomická charakteristika obce Rozsochatec v porovnání s okresem Havlíčkův Brod

Okres, obec	Obyvatelstvo celkem	V tom		Míra nezaměstnanosti v %	Výměra v ha
		Muži	Ženy		
Okres Havlíčkův Brod	94 732	47 041	47 691	2,4	126 495
Rozsochatec	497	261	236	4,3	924

Zdroj: portál ČSÚ, data k 31. 12. 2018

Graf č. 1 Nezaměstnanost v obci v porovnání s okresem Havlíčkův Brod



HOSPODÁŘSTVÍ, OBČANSKÁ VYBAVENOST, ODPADY

Vodovod je ve správě VAK Havlíčkův Brod, kanalizační řád vlastní obec, ale stočné nevybírání. Za odpady obec vybírá částku 350 Kč/osoba, chaty 500 Kč (platné od 1.1.2016), od 1. 1. 2020 by mělo dojít k úpravě sazeb. Tato sazba nepokryje celkové náklady spojené s likvidací odpadů – rozdíl obec dotuje z rozpočtu. Odvoz a likvidace odpadu z obcí jsou zajišťovány na základě smluvních firem, bioodpad se sváží celoročně. V obci jsou rozmístěny kontejnery

na bílé a barevné sklo, papír, PET lahve i ostatní plasty, papírový box na náplně do tiskáren a na oleje z domácností jsou v obci umístěny 2 plastové kontejnery, dále také odpadkové koše.

Kostel v obci není postaven, mše se konají buď v sále obecního domu, nebo u sochy sv. Jana Nepomuckého.

Tabulka č. 5 Občanská vybavenost

Obec, místní část	Plyn	Vodovod	Kanalizace	ČOV
Rozsochatec	Ano	Ano	Ano	Ne
Jahodov	Ano	Ne	Ne	Ne

Zdroj: obec Rozsochatec

Tabulka č. 6 Hospodářská činnost v obci Rozsochatec

Počet podnikatel. subjektů celkem	Zemědělství, lesnictví, rybářství	Průmysl	Stavebnictví	Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	Doprava a skladování	Vzdělávání
44	10	8	11	3	0	2
Ubytování, stravování a pohostinství	Činnosti v oblasti nemovitostí	Peněžnictví a pojišťovny.	Kulturní, zábavné a rekreační činnosti	Profesní, vědecké a technické činnosti	Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	Ostatní činnosti
2	1	0	1	3	2	1

Zdroj: portál ČSÚ, data k 31. 12. 2018

KULTURNÍ PAMÁTKY MÍSTNÍHO VÝZNAMU

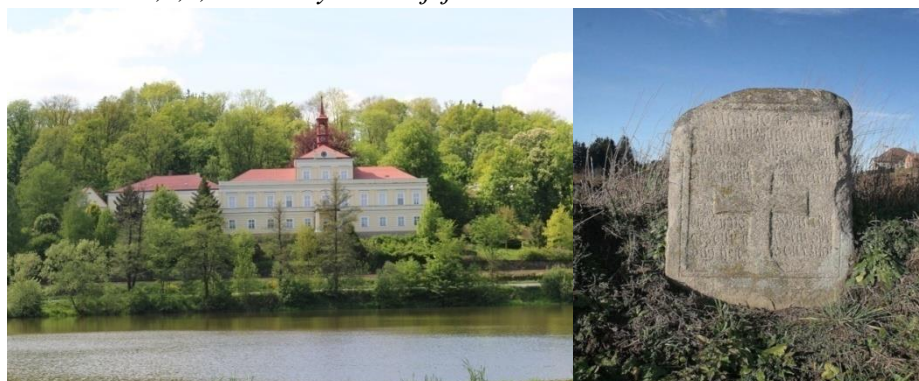
1 Pamětníkámen – socha rotmistra Václava Kohoutka a památník padlých v 1. světové válce
2 Zámek Rozsochatec
3 Socha sv. Jana Nepomuckého
4 Křížek
5 Památná lípa
6 Křížek

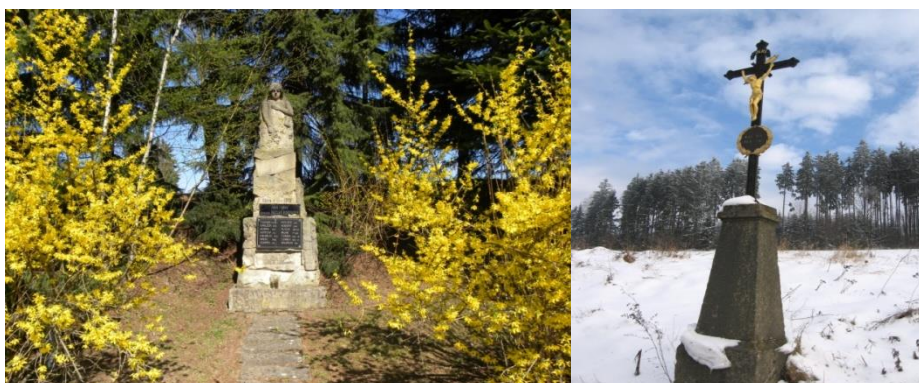
Zdroj: mapování Občanské sdružení Pukeko

7 Křížek
8 Zvonička
9 Křížek
10 Křížek
11 Křížek
12 Křížovýkámen

Zdroj: mapování Občanské sdružení Pukeko

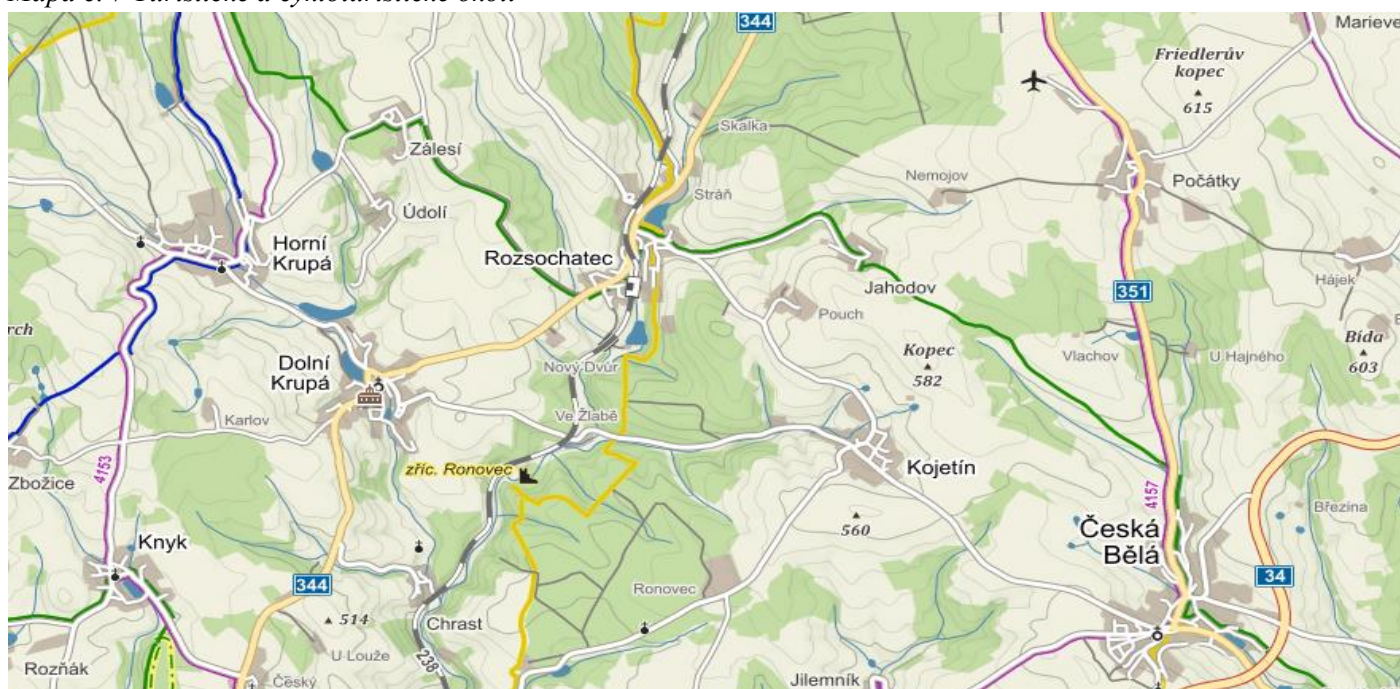
Obrázek č. 6,7,8,9 Památky obce a jejího okolí





Zdroj: obec Rozsochatec

Mapa č. 7 Turistické a cykloturistické okolí



Zdroj: www.mapy.cz

KULTURNÍ A SPOLEČENSKÝ ŽIVOT

- Mše svatá
- Tříkrálová sbírka
- Besedy, kurzy, zájezdy do divadla
- Vynášení zimy
- Velikonoční hrkači, dílny
- Poutní slavnost
- Letní kino na fotbalovém hřišti
- Hubertská jízda
- Výlov rybníků
- Škola plná strašidel
- Svatomartinský lampionový průvod
- Vítání občánků
- Vánoční dílny
- Šachový turnaj
- Oslava Silvestra
- Úklid obce

- Výlety pro mladé hasiče, vánoční besídka pro mladé hasiče
- Pálení čarodějnic
- Maškarní ples
- Dětský karneval
- Řemeslnický jarmark
- Větrníkový den
- Sraz seniorů

2.3. Definice řešeného problému

Strategický rozvojový dokument obce Rozsochatec formuluje strategii rozvoje celé komunity, jejího fungování i celého území. Strategie komplexně obsáhne problematiku oblast rozvoje obce a dalšího plánování ve střednědobém horizontu, v tomto případě jde o rozvoj obce Rozsochatec a její místní část Jahodov. Jedná se o naplánování rozvojových aktivit, stanovení harmonogramu, rozmyšlení finančních zdrojů tak, aby byl rozvoj systematický, to vše se zodpovědností řádného hospodáře.

2.4. Prostředí a očekávaný budoucí vývoj

Zde jsou shrnuty informace a výsledky analýz popisující prostředí řešeného problému a varianty budoucího vývoje v dané oblasti.

Z dotazníkového šetření, řízených rozhovorů a jednání se zastupitelstvem obce vyšlo v roce 2015 několik bodů, kterými bylo/je nutné se při rozvoji obce zabývat. Obyvatelé obce a místních částí byli osloveni prostřednictvím anonymního dotazníku ke spolupráci při vytváření strategického rozvojového dokumentu.

Dotazník pro obyvatele obce Dolní Město a místních částí byl rozdan všem osobám starších 10 let. Na vyplnění dotazníku měli občané 2 týdny. Dotazník vyplnilo celkem 37 respondentů.

Na otázku, jak se žije občanům v obci a regionu odpověděla nadpoloviční většina všech respondentů, že velmi či spíše dobře. Obyvatelé velice kladně přehlíželi k blízkosti přírody, příznivému životnímu prostředí, klidnému životu. Všechny tyto body byly zhodnoceny jako největší přednost příjemného žití v místě. Kladně je hodnocena i dopravní dostupnost, vzhledem k tomu, že v obci jezdí autobusy i vlak.

Naopak za negativa lidé v obci pociťovali hlavně napětí a špatné vztahy mezi lidmi, nedostatek pracovních příležitostí a nezáměr lidí o obec.

Účastníci výzkumu uvedli, že nejčastěji dojíždí do školy, zaměstnání či za službami osobním automobilem, proto se veřejná doprava nejeví jako jedna z nejvíce řešených oblastí u aktivních řidičů.

V souvislosti s tím, jaké služby či typy projektu nejvíce chybí v obci a místních částech, bylo např. uvedeno (dotazníkové šetření 2015):

- Cyklostezka
- Další kulturní akce
- Počítačové a jazykové kurzy
- Nové silnice, chodníky
- Lékař (alespoň jeden den v týdnu), zdravotnické zařízení
- Lepší informování občanů
- Kino
- Koupaliště
- Upozornění na zapojení všech zastupitelů obce do práce
- Služby pro seniory
- Nový místní rozhlas
- Sběrný dvůr
- Oprava hráze rybníka, prořezání křoví, vybagrování
- Chybějící ČOV

2.5. Revize stávajících opatření

Dosavadním rozvojovým dokumentem obce Rozsochatec byl a je územní plán, který zohledňuje republikové priority plánování tak, aby bylo dosaženo vyváženého vztahu územních podmínek pro životní prostředí, hospodářský rozvoj a soudržnost obyvatel a právě Strategie rozvoje obce vytvořená v roce 2015, která na základě analýz definuje cíle obce a navrhuje konkrétní rozvojové projekty. Umožňuje tak lépe plánovat a dobře hospodařit s finančními prostředky rozpočtu obce, včetně účelného čerpání prostředků nejen z fondů EU.

V dosavadním fungování byly realizovány projekty dle finančních možností obce a dotačních možností nabízených jednotlivými poskytovateli a také dle krátkodobých plánů realizací projektů. Mnoho stěžejních projektů se podařilo a nyní se na ně bude navazovat dalšími.

Z realizovaných projektů v posledních 5 letech je třeba zmínit např. již hotové etapy výstavby ZTV pro rodinné domy, zavedení informování občanů prostřednictvím odesílání sms zpráv a webových stránek, realizace opravy polní cesty, opravy místních komunikací apod. Šlo o rozvoj obce ve více aspektech, zaměřených na více cílových skupin a na daný rozvoj bude navázáno aktualizací rozvojové strategie obce.

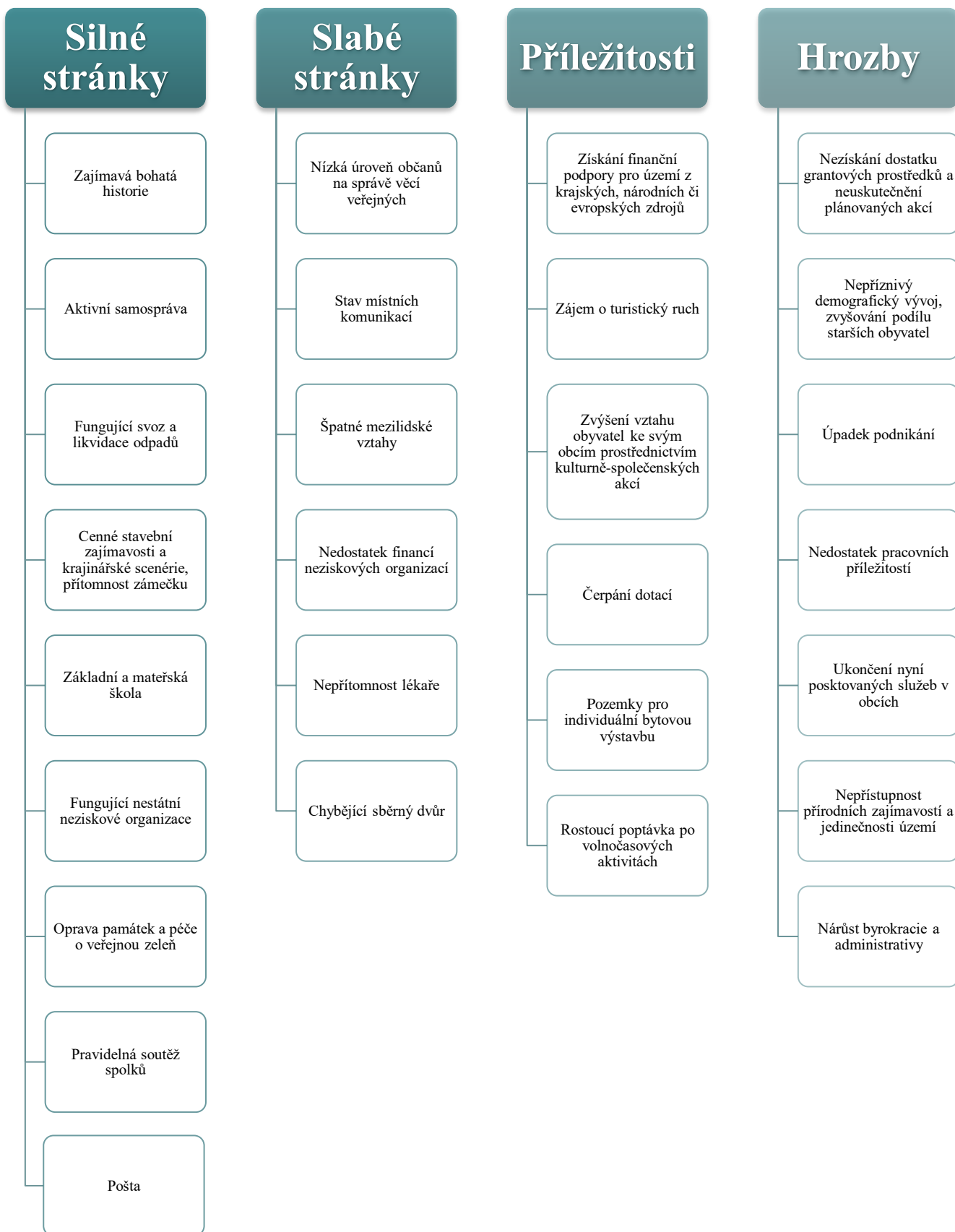
2.6. Vývoj při tzv. nulové variantě

Nulová varianta neboli varianta bez projektu, slouží k posouzení stavu, kdy se plánovaný záměr neuskuteční a daná strategie nebude implementována, respektive nebudou realizována strategií stanovená opatření. Nulovou variantu lze považovat za nereálnou, neboť i v případě neexistence strategie by rozvoj obce probíhal bez dlouhodobé koncepce a návazností, které strategie jasně definuje. V případě nulové varianty implementace strategie by se obec dostala do fáze stagnace a pomalé degrese. Tento trend by se projevil zprvu v zastarávání vybudované infrastruktury a zázemí v obci a později jeho vyřazování z činnosti. Následkem by bylo neplnění zákonů ČR, nařízení EK (například ve vztahu k odpadním vodám, nakládání s odpady), dále také konce životnosti silnic, výpočetní a mobilní techniky v obci, nevznikaly by nové pozemky pro výstavbu, nevytvářely by se podmínky pro fungování spolků, nemodernizovalo by se zázemí pro společenské a kulturní akce. Výsledkem by bylo negativní smýšlení o obci a nižší perspektiva plnohodnotného života v obci, která by vygradovala k pomalému vylidňování obce a stárnutí populace.

2.7. Souhrn výsledků klíčových analýz

V této podkapitole jsou shrnuty ostatní klíčové analýzy, které jsou především důležité pro pochopení daného problému, vývoje v dané oblasti nebo jako odůvodnění zvoleného řešení problému.

Strategický rozvojový dokument musí vycházet z analýzy současného stavu, zhodnotit silné a slabé stránky obce, její rozvojové příležitosti a identifikovat existující rizika.



3. Vize a základní strategické směřování

3.1. Logika intervence, hierarchie cílů strategie

Strategie je široce zaměřená na komplexní rozvoj obce. Projektové rozvojové záměry jsou stanoveny odhadovaným rokem realizace dle možností obce. Cíle tedy budou naplňovány průběžně v rámci realizace strategie.

Logika intervence stanoví konceptuální souvislost od vstupu intervence k jejím výstupům a následně dopadům v podobě výsledků a důsledků. Ve strategii je použita pro logiku podpory následující tabulka. Ta definuje logické postupy, jež vyhodnotí intervenci nastavenou strategií a porovná jí se skutečnou realizací.

Tabulka č. 7 Intervenční logika strategie obce

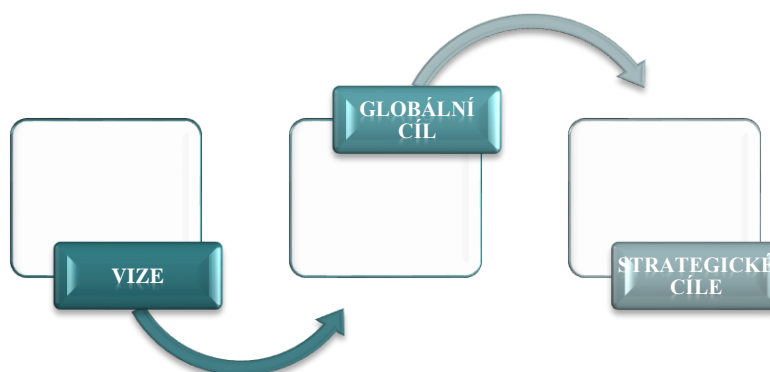
Logika intervence	Logika intervence	Objektivně ověřitelné ukazatele úspěchu	Zdroje a prostředky pro ověření	Předpoklady
Záměr/ účel strategie	Mít koncepční podklad k rozvoji obce, kterého se bude možné držet	Strategie s nastavenými monitorovacími indikátory, jež se budou kontrolovat	Monitoring indikátorů, sumarizace indikátorů z projektů v obci a porovnání se strategií	Časový prostor a pověření určitého člověka
Cíl strategie	Zvýšit kvalitu života v obci	Seznam MI s nastavenými hodnotami a harmonogramem	Strategie versus zrealizované projekty	Určení osoby, která se bude věnovat naplnění strategie
Dílčí výstupy strategie	Zlepšit infrastrukturu Organizovat a podporovat společenské vyžití Zlepšit vzhled obce Podpora podnikání	Vytvoření sady indikátorů na jednotlivé oblasti rozvoje obce, včetně jejich vyčíslení a harmonogramu	Porovnání příslušných vybraných indikátorů strategie a realizovaných projektů za dané roky a jejich načítání	V jednotlivých projektech budou nastaveny MI a budou měřitelné s MI ve strategii

3.2. Vize a globální cíl strategie

Vize, jako taková, je popis žádoucího budoucího stavu, kterého by se chtělo prostřednictvím realizace strategie dosáhnout. Jedná se o dopad naplnění globálního cíle. Globální cíl zahrnuje souhrn výsledků a dopadů strategických cílů. Naplnění globálního cíle nemusí být bezprostředně po ukončení realizace strategie.

Vize: Udržovaná obec s vhodným vyžitím pro volnočasové aktivity a kvalitní infrastrukturou.

Globální cíl: Rozvoj obce Rozsochatec



Z této strategie vycházejí dílčí záměry a projekty, podle kterých budou v letech 2020 – 2027 realizována konkrétní opatření zaměřená na rozvoj obce. Dlouhodobá vize by se měla zabývat udržení stávajících obyvatel a naplněním jejich potřeb.

3.3. Strategické cíle dokumentu

Strategické cíle představují popis budoucího stavu v jednotlivých dílčích oblastech řešeného problému. Každý strategický cíl se vztahuje k určité části strategie. K naplnění strategických cílů by mělo dojít na konci realizace strategie, případně v krátkodobém až střednědobém horizontu.

Jednotlivé strategické cíle, priority

- **Rozvoj infrastruktury obce – PRIORITA 1**
- **Občanská vybavenost – PRIORITA 2**
- **Vzhled obce – PRIORITA 3**
- **Životní prostředí – PRIORITA 4**
- **Podpora kulturních a společenských aktivit – PRIORITA 5**

4. Popis cílů v jednotlivých strategických oblastech

4.1. Název a popis specifického cíle, dopady jeho naplnění

Specifické cíle obsahují popis výstupů konkrétních opatření a aktivit, případně popis žádoucího cílového stavu. Každý specifický cíl se vztahuje k danému strategickému cíli. K naplnění specifických cílů dochází v návaznosti na realizaci konkrétních aktivit, opatření, v průběhu realizace strategie. Na konci realizace strategie jsou naplněny všechny specifické cíle a daná opatření.

Strategický cíl a jeho specifické cíle:

A) Rozvoj infrastruktury obce

- *vodohospodářská infrastruktura*

Díky realizaci strategických vodohospodářských projektů (ČOV, kanalizace) bude vyřešen problém se septiky, jejich prosakováním do podzemních vod, kvalitou vody v říčkách a potocích na území obce. Bude vystavena nová čistička odpadních vod v obci Rozsochatec, kanalizace a nový vodovod a kanalizace v místní části Jahodov. Tím budou splněny požadavky EK na čištění odpadních vod.

- *dopravní infrastruktura*

Jednou ze stěžejních oblastí je pro obec dopravní síť. Jedná se o opravy místních komunikací. Jejich oprava přispěje k bezpečnosti dopravy, stejně tak vybudování nového chodníku podél silnice II, a III. třídy. Plánovány jsou opravy nejhorších úseků místních komunikací v obcích, opravené silnice budou doplněny o bezpečnostní prvky. Budou také zpevněny a opraveny polní cesty. Záměrem je i snaha o zajištění dopravní obslužnosti, resp. zachování stávajících spojů a výstavba čekáren.

- *infrastruktura pro bydlení*

Obec cítí potřebu rozvoje i v oblasti bydlení a připravuje zasíťování pozemků pro nové i stávající obyvatele. V současné době probíhá III. etapa s plánovaným dokončením do poloviny roku 2020, současně se připravuje projektová dokumentace k etapě navazující. Dále se předpokládá rekonstrukce domu č. p. 97, ve kterém by byly umístěny byty s případně poskytovanou sociální službou. Přípravou parcel dojde ke zvýšení počtu obyvatel a k rozvoji a zvýšení atraktivity obce.

B) Občanská vybavenost

- *občanská vybavenost*

Obec počítá s opravou a modernizací veřejného osvětlení. Dále je v plánu rekonstrukce kulturního domu č. p. 19, kam by měly být přestěhovány prostory obecního úřadu knihovny a služeb a měla by vzniknout víceúčelová budova pro kulturu, sport, služby a další aktivity (klub pro maminky, seniory, prostory pro setkávání, besedy, kurzy). S tím také souvisí záměr rozšíření služeb pro seniory. Ze služeb je nutno zachovat poštu. V plánu je zahrnuta i výstavba koupaliště, které by bylo hojně využíváno nejen místními občany. Jako potřeba vyvstává také zřízení sběrného dvora, rozšíření sběrných míst. V dalších letech se předpokládá přestavba skladu na pozemku parc. č. st. 240, který bude sloužit jako sběrné místo pro tříděný sběr – nebude to vedeno jako sběrný dvůr, ale budou zde umístěny kontejnery na třídění - baterie, osvětlovací tělesa, náplně do tiskáren, elektro – zpětný odběr, na oploceném prostranství budou kontejnery na železo, plasty, papír a sklo. Cílem je, aby občan mohl všechny odpad odevzdat na jednom místě a vyříděný odpad mohl být předán dále. Nyní jsou sběrné nádoby různě provizorně umístěné v budovách po obci. Druhá polovina stavby bude sloužit k uskladnění techniky na údržbu zeleně. Předpokladem následujících let je mimo jiné modernizace knihovny, nákup hasičského vozidla, výstavba nové hasičské zbrojnice, modernizace sportoviště v obci Rozsochatec a hřiště v místní části Jahodov. Obec neopomene ani projekty související s poskytováním vzdělání a následující roky by měly vést k rekonstrukci a přístavbě MŠ č. p. 15 a ZŠ č.p. 54 – zde se připravuje projekt na výměnu kotle na vytápění, změna osvětlení. Záměrem je využít rozsáhlé půdní prostory a přestavět je na nové učebny, poskytující další aktivity nejen pro žáky, ale i rodiče, rekonstrukce tělocvičny, a realizace projektu „Venkovní učebna“.

C) Vzhled obce

- *úprava veřejných prostranství*

Obec budou čekat také úpravy veřejných prostranství jednak v návaznosti na práce spojené s budováním kanalizace, komunikací, apod. V následujících letech dojde k revitalizaci zeleně v obci a bude zakoupena technika pro údržbu zeleně, sportovišť, chodníků apod. Z kulturních památek je třeba opravit pomník padlých včetně úpravy terénu.

D) Životní prostředí

- *životní prostředí*

Nedílnou součástí obnovy a revitalizace prostranství tvoří ochrana životního prostředí. Na úseku ochrany přírody, krajiny a nemovitých kulturních hodnot se zdůrazňuje význam těchto ploch pro celkový rozvoj obce. Při zachování základní prostorové kompozice a při respektování požadavků na ochranu přírodních a kulturních hodnot jsou řešeny územní rozvojové potřeby obce tak, aby byly vytvořeny podmínky pro harmonický rozvoj celého správního území obce. Obec zajistí vyčištění Břevnického potoka včetně zpevnění břehů, zajistí odbahnění Zámeckého a Jahodovského rybníka. Neopomene ani protierozní opatření.

E) Podpora kulturních a společenských aktivit

- *podpora společenských aktivit*

Obec, která má žít spolu a tvořit komunitu, která si pomáhá a nezávidí si, musí velmi dbát na společenský život. Obyvatelé se musí často scházet a společně se bavit, utkávat se v různých kláních, pomáhat rozvoji obce a navazovat hlubší vzájemné mezilidské vztahy. Jen tak bude obyvatelstvo soudržné a bude chtít v dané obci dále žít. Proto obec plánuje kromě podpory kulturních akcí vzdělávací akce – kurzy pro děti, dospělé a seniory, rozvoj turistiky pomocí vybudování naučné stezky, rozhledny, lanového centra. Podporovány budou dále činnosti neziskových organizací.

- *podpora kulturních akcí*

Obec se bude snažit zachovat a propagovat zaběhlé tradiční akce v obci a jejích místních částech, kterých se účastní mnoho obyvatel. Seznam kulturních akcí je uveden v sekci Kulturní a společenský život, v kapitole Socioekonomické podmínky.

4.2. Přehled a popis opatření

Strategický cíl A; Priorita 1) Rozvoj infrastruktury obce

Vodohospodářská infrastruktura	Dopravní infrastruktura	Infrastruktura pro bydlení
<ul style="list-style-type: none">• ČOV• Vodovod, kanalizace v obci Jahodov• Kanalizace	<ul style="list-style-type: none">• Opravy místních komunikací• Oprava a zpevnění polních cest• Zajištění dopravní obslužnosti• Bezpečnostní prvky na silnicích• Výstavba nového chodníku podle silnice III. třídy• Výstavba nového chodníku podle silnice II. třídy• Výstavba čekáren	<ul style="list-style-type: none">• Výstavba ZTV III. etapa• Výstavba ZTV IV. etapa• Rekonstrukce domu č. p. 97

Specifický cíl 1) Vodohospodářská infrastruktura

Opatření 1) Nová výstavba ČOV

- plánováno zajištění čištění odpadních vod v obci, souběžně s vybudováním ČOV či napojením na ČOV dojde k ochraně životního prostředí a okolní krajiny

Opatření 2) Vodovod, kanalizace v místní části Jahodov

- vodovod dosud chybí, občané využívají vlastních zdrojů

Opatření 3) Kanalizace

Specifický cíl 2) Dopravní infrastruktura

Opatření 1) Opravy místních komunikací v majetku obce

- všechny silnice vedoucí městem a okolními obcemi jsou využívány jak osobními automobily, tak autobusy, zemědělskými stroji či nákladními auty. Mezi plánované priority patří oprava místních komunikací.

Opatření 2) Oprava a zpevnění polních cest

Opatření 3) Zajištění dopravní obslužnosti

- udržení stávajícího autobusového a vlakového spojení

Opatření 4) Bezpečnostní prvky na silnicích

- prvky přispějí k bezpečnosti dopravy a předcházení nebezpečným situacím v obci

Opatření 5) Výstavba nového chodníku podle silnice III. třídy

Opatření 6) Výstavba nového chodníku podle silnice II. třídy

Opatření 7) Výstavba čekáren

- záměr související se zachováním dopravní obslužnosti v obci

Specifický cíl 3) Infrastruktura pro bydlení

Opatření 1) Výstavba ZTV III. Etapa

- v současné době probíhá III. etapa s plánovaným dokončením do poloviny roku 2020, současně se připravuje projektová dokumentace k etapě navazující

Opatření 2) Výstavba ZTV IV. Etapa

Opatření 3) Rekonstrukce domu č. p. 97

- umístěny byty s případně poskytovanou sociální službou

Strategický cíl B; Priorita 2) Občanská vybavenost

Občanská vybavenost

- Modernizace veřejného osvětlení
- Rekonstrukce kulturního domu - víceúčelová budova č. p. 19
- Rozšíření služeb pro seniory
- Zachování pošty
- Výstavba koupaliště
- Sběrný dvůr
- Rozšíření sběrných míst
- Přestavba skladu na pozemku č. parc. st. 240
- Modernizace knihovny
- Nákup hasičského vozidla
- Výstavba nové hasičské zbrojnice
- Modernizace sportoviště
- Hřiště - místní část Jahodov
- Rekonstrukce MŠ č. p. 15, přístavba
- Rekonstrukce ZŠ č. p. 54 - multifunkční prostory, venkovní učebna, vytápění, osvětlení

Specifický cíl 1) **Občanská vybavenost**

Opatření 1) Modernizace veřejného osvětlení

Opatření 2) Rekonstrukce kulturního domu - víceúčelová budova č. p. 19

- měly by sem být přestěhovány prostory obecního úřadu knihovny a služeb a měla by vzniknout víceúčelová budova pro kulturu, sport, služby a další aktivity

Opatření 3) Rozšíření služeb pro seniory

- záměr souvisí s plánovanou přestavbou domu č. p. 19

Opatření 4) Zachování pošty

Opatření 5) Výstavba koupaliště

Opatření 6) Sběrný dvůr

Opatření 7) Rozšíření sběrných míst

Opatření 8) Přestavba skladu na pozemku č. parc. st. 240

- bude sloužit jako sběrné místo pro tříděný sběr – nebude to vedeno jako sběrný dvůr, ale budou zde umístěny kontejnery na třídění - baterie, osvětlovací tělesa, náplně do tiskáren, elektro – zpětný odběr, na oploceném prostranství budou kontejnery na železo, plasty, papír a sklo. Druhá polovina stavby bude sloužit k uskladnění techniky na údržbu zeleně

Opatření 9) Modernizace knihovny

Opatření 10) Nákup hasičského vozidla

Opatření 11) Výstavba nové hasičské zbrojnice

Opatření 12) Modernizace sportoviště

Opatření 13) Hřiště - místní část Jahodov

Opatření 14) Rekonstrukce MŠ č. p. 15, přístavba

Opatření 15) Rekonstrukce ZŠ č. p. 54 - multifunkční prostory, venkovní učebna, vytápění, osvětlení

- výměna kotle na vytápění, změna osvětlení, využití rozsáhlých půdních prostor a přestavění je na nové učebny, poskytující další aktivity nejen pro žáky, ale i rodiče, rekonstrukce tělocvičny, a realizace projektu „Venkovní učebna“

Strategický cíl C; Priorita 3) Vzhled obce

Vzhled obce
<ul style="list-style-type: none"> • Revitalizace zeleně v obci, úprava veřejných prostranství • Nákup techniky pro údržbu zeleně, sportovišť, chodníků • Oprava pomníku padlých včetně úpravy terénu

Specifický cíl 1) **Vzhled obce**

Opatření 1) Revitalizace zeleně v obci, úprava veřejných prostranství

- úpravy veřejných prostranství jednak v návaznosti na práce spojené s budováním kanalizace, komunikací, ale i vzhledem k nevyhovujícímu stavu některých míst apod.

Opatření 2) Zakoupení techniky pro údržbu zeleně, sportovišť, chodníků

Opatření 3) Oprava pomníku padlých včetně úpravy terénu

Strategický cíl D; Priorita 4) Životní prostředí

Životní prostředí
<ul style="list-style-type: none"> • Vyčištění Břevnického potoka včetně zpevnění břehů • Odbahnění Zámeckého a Jahodovského rybníka • Protierozní opatření

Specifický cíl 1) **Životní prostředí**

Opatření 1) Vyčištění Břevnického potoka včetně zpevnění břehů

Opatření 2) Odbahnění Zámeckého a Jahodovského rybníka

Opatření 3) Protierozní opatření

Strategický cíl E; Priorita 5) Podpora kulturních a společenských aktivit

Podpora společenských aktivit	Podpora kulturních akcí
<ul style="list-style-type: none"> •Vzdělávací akce - kurzy pro děti, dospělé, seniory •Rozvoj turistiky - rozhledna, lanové centrum, naučná stezka •Podpora činnosti neziskových organizací 	<ul style="list-style-type: none"> •Zachování všech tradičních akcí

Specifický cíl 1) **Podpora společenských aktivit**

Opatření 1) Vzdelávací akce

- kurzy pro děti, dospělé, seniory, klub pro maminky, besedy

Opatření 2) Rozvoj turistiky

- rozhledna, lanové centrum, naučná stezka

Opatření 3) Podpora činností neziskových organizací

Specifický cíl 2) **Podpora kulturních akcí**

Opatření 1) Zachování všech tradičních akcí

- seznam všech konaných akcí je v kapitole socioekonomické podmínky

4.3. Výsledky a výstupy realizace jednotlivých opatření (aktivit), indikátory

Tabulka č. 8 Indikátory

Indikátor	Cílová hodnota za projekt	Jednotky či vysvětlivky indikátoru
Výstavba ZTV III. etapa	7	Počet zasíťovaných parcel
Výstavba ZTV IV. etapa	x	Viz. poznámka
Nákup hasičského vozidla	1	Počet zakoupených vozidel
Rekonstrukce kulturního domu – víceúčelová budova č. p. 19	1	Počet zrekonstruovaných kulturních domů
Úprava veřejného prostranství a revitalizace zeleně v obci	1 700	Velikost revitalizované plochy (m ²)
Nákup techniky pro údržbu zeleně, sportovišť, chodníků	2	Počet kusů zakoupené techniky
Zajištění dopravní obslužnosti	x	Viz. poznámka
Vyčištění Břevnického potoka včetně zpevnění břehů	1	Počet vyčištěných potoků
Vzdělávací akce – kurzy pro děti, dospělé, seniory	10	Počet konaných akcí
Odbahnění Zámeckého a Jahodovského rybníka	2	Počet odbahněných rybníků
Rozvoj turistiky – rozhledna, lanové centrum, naučná stezka	3	Počet nově vytvořených turistických míst
Sběrný dvůr	1	Zřízení sběrného dvora
Koupaliště	1	Počet nových koupališť
Oprava místních komunikací	7 000	Počet metrů opravených komunikací (m ²)
Oprava veřejného osvětlení	55	Počet zrekonstruovaných lamp

Bezpečnostní prvky na silnicích	2	Počet bezpečnostních prvků
Vodovod, kanalizace - Jahodov	2	Vodovod, kanalizace Jahodov
Čistička odpadních vod	1	ČOV
Protierozní opatření	x	Viz. poznámka
Polní cesty – opravy- zpevnění	9 200	Počet metrů opravených komunikací (m ²)
Podpora činnosti neziskových organizací	4	Počet podpořených NNO
Zachování pošty	x	Viz. poznámka
Výstavba nového chodníku podél silnice III. třídy	400	Počet metrů nově vystaveného chodníku
Výstavba nového chodníku podél silnice II. třídy	650	Počet metrů nově vystaveného chodníku
Výstavba nové hasičské zbrojnice	1	Počet nových hasičských zbrojnic
Modernizace sportoviště	1	Počet modernizovaných sportovišť
Přestavba skladu na pozemku č. parc. st. 240	1	Počet rekonstruovaných skladů
Rekonstrukce domu č. p. 97	1	Počet rekonstruovaných domů
Rekonstrukce MŠ č. p. 15, přístavba	1	Počet rekonstruovaných MŠ
Kanalizace	1	Výstavba kanalizace
Výstavba čekáren	3	Počet vystavených čekáren
Hřiště – místní část Jahodov	1	Počet nových hřišť
Rekonstrukce ZŠ č. p. 54	1	Počet rekonstruovaných ZŠ
Rozšíření sběrných míst	2	Počet nových sběrných míst
Modernizace knihovny	1	Počet modernizovaných knihoven
Oprava pomníku padlých včetně úpravy terénu	1	Počet opravených pomníků
Rozšíření služeb pro seniory	x	Viz. poznámka

Zdroj: obec Rozsochatec

Pozn: Indikátor není konkrétně vyčíslen a navržen, nemá jednoznačnou hodnotu a bude záviset na aktuálním stavu.

5. Implementace strategie

5.1. Implementační struktura a systém řízení implementace strategie

Nositelem a gestorem implementace obce je statutární představitel obce. Orgány obce projednají minimálně 1 krát ročně plnění této strategie a dojde k její aktualizaci (změny ve strategii).

Zastupitelstvo obce	<ul style="list-style-type: none"> • Jako hlavní rozhodovací orgán obce odpovídá za realizaci strategie (starosta či jiný pověřený člen zastupitelstva předává informace o realizaci strategie a o monitoringu strategie) • Obecní zastupitelstvo - pověřuje člena či členy zastupitelstva realizací daných jednotlivých projektů ze strategie, pokud se tak nestane, tak má na starosti realizaci starosta a místostarosta obce
Starosta	<ul style="list-style-type: none"> • Starosta zodpovídá za realizaci strategie dle pověření zastupitelstva (předává informace zastupitelstvu) • Starosta zodpovídá za jednotlivé projekty (avšak dohledem nad realizací může pověřit jiného člena zastupitelstva a stavební dozor)
Pověřený člena zastupitelstva	<ul style="list-style-type: none"> • Zodpovídá za implementaci strategie rozvoje obce • Zodpovídá za realizaci projektu, jež mu byl svěřen • Zodpovídá za monitoring a informování starosty a zastupitelstva

5.2. Plán realizace aktivit, časový harmonogram, rozpočet a zdroje financování

Plán realizace aktivit je znázorněn v připojené tabulce. V případě možnosti získání dotačních prostředků na některé projektové záměry však musí nositel projektu jednat operativně s ohledem na výzvy konkrétních dotačních titulů k předkládání žádosti o dotace.

Tabulka č. 9 Projektové záměry

Projektový záměr	Předpokládaný termín realizace	Plánované náklady
Výstavba ZTV III. etapa	2020-2021	6 800 000 Kč
Výstavba ZTV IV. etapa	2021-2022	12 400 000 Kč
Nákup hasičského vozidla	2020-2025	1 200 000 Kč
Rekonstrukce kulturního domu – víceúčelová budova č. p. 19	2023-2025	15 480 000 Kč
Úprava veřejného prostranství a revitalizace zeleně v obci	2020-2025	1 500 000 Kč
Nákup techniky pro údržbu zeleně, sportovišť, chodníků	2024-2026	620 000 Kč
Zajištění dopravní obslužnosti	2020-2025	6 400 000 Kč
Vyčištění Břevnického potoka včetně zpevnění břehů	2020-2025	1 500 000 Kč
Vzdělávací akce – kurzy pro děti, dospělé, seniory	2020-2028	400 000 Kč
Odbahnění Zámeckého a Jahodovského rybníka	2020-2026	24 000 000 Kč
Rozvoj turistiky – rozhledna, lanové centrum, naučná stezka	2020-2025	2 500 000 Kč
Sběrný dvůr	2020-2025	2 500 000 Kč
Koupaliště	2020-2025	15 000 000 Kč
Oprava místních komunikací	2020-2026	16 000 000 Kč
Oprava veřejného osvětlení	2020-2026	4 000 000 Kč
Bezpečnostní prvky na silnicích	2020-2025	2 000 000 Kč
Vodovod, kanalizace - Jahodov	2020-2026	20 000 000 Kč
Čistička odpadních vod	2020-2030	80 000 000 Kč
Protierozní opatření	2020-2023	20 000 000 Kč
Polní cesty – opravy- zpevnění	2020-2026	12 000 000 Kč
Podpora činností neziskových organizací	2020-2026	2 500 000 Kč
Zachování pošty	2020-2026	2 000 000 Kč
Výstavba nového chodníku podél silnice III. třídy	2020-2026	8 500 000 Kč
Výstavba nového chodníku podél silnice II. třídy	2022-2026	10 000 000 Kč
Výstavba nové hasičské zbrojnice	2021-2026	13 000 000 Kč
Modernizace sportoviště	2021-2026	4 500 000 Kč
Přestavba skladu na pozemku č. parc. st. 240	2020-2023	1 500 000 Kč
Rekonstrukce domu č. p. 97	2022-2026	15 000 000 Kč

Rekonstrukce MŠ č. p. 15, přístavba	2020-2028	15 000 000 Kč
Kanalizace	2020-2030	15 000 000 Kč
Výstavba čekáren	2020-2024	1 200 000 Kč
Hřiště – místní část Jahodov	2020-2024	1 000 000 Kč
Rekonstrukce ZŠ č. p. 54	2020-2026	12 000 000 Kč
Rozšíření sběrných míst	2020-2025	500 000 Kč
Modernizace knihovny	2022-2026	200 000 Kč
Oprava pomníku padlých včetně úpravy terénu	2020-2026	250 000 Kč
Rozšíření služeb pro seniory	2020-2028	1 800 000 Kč

Zdroj: obec Rozsochatec

5.3. Systém monitorování a evaluace realizace strategie

Způsob monitorování implementace strategie, tj. systém průběžného sledování a vyhodnocování postupu realizace strategie z hlediska dosahování cílů bude probíhat prostřednictvím orgánů obce minimálně 1 krát ročně. Monitorování naplňování této strategie je realizováno jednak na úrovni jednotlivých projektů, jednak na úrovni celé strategie. Monitoring na úrovni projektů má tři hlavní fáze:

- Průběžné sledování průběhu realizace projektů
- Rutinní sběr informací a jejich průběžná evidence
- Po ukončení projektů – hodnocení splnění cílů projektu, jejich hospodárnosti a efektivity vynaložených prostředků

Na konci sledovaného období (2027) je doporučeno zrealizovat evaluaci, tedy vyhodnocení strategie.

5.4. Systém řízení rizik a předpoklady realizace strategie

Riziko je bráno jako míra či stupeň ohrožení, vyjadřuje se jím pravděpodobnost vzniku negativního jevu a jeho působení. Rizika pro realizaci strategie jsou zejména politická a ekonomická, tj. ovlivňující financování projektových záměrů. Dalším rizikem jsou zejména časové a personální kapacity obce. Analýza rizik je základním a nezbytným krokem pro zvládnutí jakéhokoli nepříznivého stavu ve společnosti. Systém řízení resp. management rizika poskytuje řadu poznatků využitelných jak ve fázi prevence nežádoucí události, při přípravě na její zdolání, pokud by vznikla, tak při vlastním zásahu. Ukazuje se, že poznání rizika je klíčovým bodem pro provádění účinné prevence a systematický přístup je nezbytný pro zajištění jejího úspěchu. Z hlediska obce se předcházení rizika týká pečlivého zhodnocení finančních možností, technické možnosti, potřebnost daného projektového záměru, přítomnost lidského potenciálu starající se o naplnění strategie, projednání potřebných informací mezi zastupitelstvem, ale i braní v potaz názory občanů aj.

Tabulka č. 10 Analýza rizik realizace rozvojové strategie

Druh rizika		Závažnost rizika	Pravděpodobnost/ četnost výskytu rizika	Předcházení/eliminace rizika
Technická rizika				
1.	Nedostatky v projektové dokumentaci	Významná	Malá	Projektová dokumentace bude zpracována ateliérem, který s podobnými projekty má zkušenosti, detailně zná situaci. Disponuje kvalitními referencemi.
2.	Dodatečné změny požadavků investora	Nevýznamná	Občasná	Investor si je dobře vědom výchozího i cílového stavu. Projekty jsou pečlivě plánovány již několik let. Jsou optimalizovány tak, aby nebylo nutno přistupovat k žádným podstatným změnám. Případné drobné změny je možno udělat.
3.	Nedostatečná koordinace stavebních prací	Významná	Malá	Stavební práce jsou děleny do logických celků již při projektové přípravě. Investor dále počítá s odpovídajícím technickým/stavebním a také autorským dozorem.
4.	Výběr nekvalitního dodavatele	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Při výběrovém řízení bude vedle ceny a schopnosti dodržet termín výstavby kladen důraz také na reference dodavatele.
5.	Nedodržení termínů výstavby	Významná	Malá	Harmonogram strategie a projektů počítá s možnými zdrženými. Termín výstavby bude ošetřen smlouvou s dodavatelem. Na velkých projektech už probíhají jednání.
6.	Navýšení cen vstupu	Významná	Malá	Datum zahájení a rychlost výstavby spolu s požadavkem investora na pevnou cenu ve VŘ minimalizuje toto riziko. Navýšení v nepodstatné výši díky nadstandardům ze strany objednatele může nastat. Zatím je ještě prostor pro změny cen.
7.	Nekvalitní projektový tým	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Projektový tým tvoří starosta a pověření členové zastupitelstva + stavební dozor, kteří mají dlouhodobé zkušenosti nejen s projekty obecními, ale i s realizací soukromých investic. Na specializované práce budou kontraktováni odborníci.
Finanční rizika				
8.	Neobdržení podmínek dotací u projektů	Kritická (významná)	Častá	Kvalitní projektová dokumentace, získání vyjádření veškerých příloh v požadovaném rozsahu, kvalitně a jasně zpracovaná žádost o dotaci. Kvalitní sledování souladu s podmínkami ve fázi realizace.
9.	Nedostatek finančních prostředků na předfinancování a v průběhu realizace projektů	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Finanční rizika je možno omezit předjednáním úvěrů na projekty naplňující strategii. Obec je pro banky důvěryhodná. Zajištění dohody o poskytnutí dotace pro banku.
10.	Navýšení cen vstupu	Významná	Nepravděpodobná	S dodavateli budou uzavřeny smlouvy na fixní částky. To bude podmínkou i výběrového řízení, tím bude právně eliminováno riziko.
Právní rizika				
11.	Nedodržení Pokynů pro zadávání veřejných zakázek	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Žadatel bude postupovat v souladu s pokyny pro zadávání dle platných zákonů a dále v souladu s metodikou zadávání VŘ dle metodiky poskytovatele

				dotace.
12	Nedodržení podmínek poskytovatele dotace	Kritická (významná)	Pravděpodobná	Za dodržení podmínek a průběžnou kontrolu dodržování podmínek bude přímo zodpovědná osoba realizačního týmu. Změna musí být předem konzultována s poskytovatelem dotace.
13	Nedodržení právních norem ČR a EU	Kritická (významná)	Malá	Investor si je vědom nutnosti dodržovat právní normy ČR a EU i rizik vyplývajících z jejich nedodržení. Za průběžnou kontrolu dodržování norem bude v týmu přímo zodpovědná osoba.
14	Nevyřešené vlastnické vztahy	Katastrofická (významná)	Malá	Veškeré vlastnické vztahy budou vyřešeny před začátkem prací. Stavby budou na pozemcích obce.
Provozní rizika				
15	Nedostatek poptávky po zrealizovaných akcích	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Projektové záměry naplňující strategii vycházejí ze zájmu obyvatel obce, či nezbytnosti realizace dané legislativou.
16	Nenaplnění partnerských smluv	Významná	Malá	S partnery (SDH apod.) je dlouhodobě spolupracováno a obec zná jejich kredibilitu.
17	Nedodržení monitorovacích ukazatelů projektu	Kritická (významná)	Nepravděpodobná	Monitorovací ukazatele budou v žádostech nastaveny tak, aby jejich splnění bylo maximálně realistické. Žadatel si je vědom rizik plynoucích z jejich nedodržení.
18	Nedostatek finančních prostředků v provozní fázi projektu	Významná	Malá	Realizace strategie obce z veřejných prostředků eliminuje riziko na minimum.
19	Nekvalitní projektový tým	Významná	Malá	Starosta je zkušený a má kolem sebe ověřené a osoby.

Zdroj: vlastní šetření

6. Postup tvorby strategie

6.1. Autoři strategie a zúčastněné strany

Strategii vytvořil kolektiv autorů Královské stezky o.p.s. O připomínkování Rozvojové strategie obce Rozsochatec se postarali zastupitelé obce a aktivní občané obce. Na strategii se také podílel významnou měrou starosta obce Rozsochatec pan Dušan Svoboda, hospodárka obce paní Dana Šrámková a celé zastupitelstvo obce, dále také díky metodě komunitního plánování a komunitní přípravě strategie občané, podnikatelé a NNO.

6.2. Popis postupu tvorby strategie

Strategie vznikla metodou komunitního plánování, jde tedy o strategii, která vznikala za spolupráce občanů a subjektů působících v obci.

Kroky vedoucí k tvorbě strategie:

1. Lokalizace území a sběr FG, SEG, demografických dat o obci.
2. Sběr podkladů, záměrů, rozvojových cílů a priorit, problémových oblastí atp.
3. Sběr podkladů od starosty a zastupitelů a NNO obce.
4. Tvorba konceptu strategie
5. Prioritizace témat a připomínkování rozvojové strategie od zastupitelstva a občanů obce na veřejném projednání.
6. Dotvoření strategie a její schválení zastupitelstvem obce Rozsochatec.

7. Přílohy

Příloha 1) Fotografie obce

